



世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商

## 激活新动能 开创新局面 共享新成果

# 金正大集团隆重召开2017年度总结表彰大会

**本报讯 杨雪报道** 2月13日，“激活新动能、开创新局面、共享新成果”金正大集团2017年度总结表彰大会在集团总部隆重召开。会上，集团为获得2017年度优秀奖的个人和团体颁奖，以表彰他们在过去一年中作出的卓越贡献，激励全体员工为金正大下一步转型突破的新目标再接再厉，勇攀高峰。

2017年是集团“服务营销年”，围绕着营销服务，涌现出了一大批勇于突破、敢于创新、甘为奉献、表现优异的先进集体和个人。为了奖励先进、鼓舞士气、树立新风，将金正大各项事业全面推向新高度，实现新跨越，总结表彰会上对表现突出的先进集体和先进个人进行了表彰，对在营销转型工作中取得优异业绩的集体和个人颁发了业绩奖励，并对在科研工作中，表现突出的先进集体和个人进行了表彰，以进一步促进金正大集团科学技术进步，调动集团科技工作者的积极性和创造性。

集团董事长兼总裁万连步做了“同心同行 共创共享 让生命在奋斗中绽放”的重要讲话。万总指出，2018年，我们将迎来中国改革开放40周年，同时也将迎来金正大成立20周年。20年来，我们意气风发、斗志昂



扬地行走在“创新、和谐、国际化；健康、快乐、超小康”的道路上，取得了一系列令我们自豪的成就。未来10年，我们将进一步加快“创新型、服务型、平台型、国际化”金正大建设，借助技术、资本、品牌、人才与机制优势，积极转变增长方式，通过商业

模式创新，全面拓展新的业务发展领域，着力打造“肥料制造、土壤修复、联合协作、海外市场、农业服务”五个业务板块，推动公司由制造向“制造+服务”转变，实现由“中国领先”到“世界领先”的跨越，成为有国际影响力的受人尊重的种植业解决方案

提供商。

万总要求，面对新形势新任务，我们必须始终坚持战略领先、文化引领、使命感召、创新驱动，抢抓未来10年发展黄金机遇期，实现新发展，成就新未来。2018年，我们的核心工作就是“一个中心五个关键词”。一个中心是指营销突破。五个关键词是指准、快、稳、强、深，即传统业务要精准打击，亲土种植理念全球启动，金丰公社业务要稳步推进，联合协作要强力推动，国际化要深入开展。

万总提出，要实现我们的目标，成就我们的梦想，全体金正大人就要有家国情怀、奋斗精神和责任担当。我们要牢记企业精神，坚守核心价值观，牢记责任是我们的生存方式。企业有责任担当才能发展久远，个人有责任担当才不会被时代淘汰。要取得胜利，就要坚持事业导向，人人都自觉成为发动机，自我开发，自我激励，全身心投身于营销突破中。2018年，我们将迎来公司20岁的生日。相信，在时代的召唤下、在公司的期盼中，全体金正大人一定会坚守理想信念，以逢山开路、遇水架桥的闯劲和滴水穿石的韧劲，开创一个新时代，创造一个新世界，去赢取属于我们的喜悦与荣光！

## 2018年我们要实现少而精的目标

# 金正大集团召开2018年度工作研讨部署大会



会议现场

**本报讯 杨雪报道** 2月11日—12日，“激活新动能 开创新局面 共享新成果”金正大集团2018年度工作研讨部署会召开。会议在总结2017年度工作成绩的基础上，对2018年度工作进行了全面规划和部署。集团主要领导及各子公司、各系统、部门与合作平台公司的主要负责人以及海外员工代表等1100余人参加现场会议，菏泽公司、贵州公司、安徽公司、德州公司、辽宁公司、湖北公司、郸城公司、驻马店公司、新疆公司、新疆普惠、云南中正公司、广东公司、北京办事处等子公司3300余人以同

步视频形式参加会议。

金正大集团CEO白璞在报告中讲到，今年是金正大20周年，也是开启新时代的一年。我们要记得起、别忘记我们是如何从1998年开始，一步一步做到今天这样一个伟大的企业。这是1万多名金正大人共同的成绩。我们要向过去的伟大致敬，更要永远怀揣一颗创业的心发展我们未来的事业。

通过一系列实际案例的分析，白总表示，“好企业赢、坏企业因”，我们在面对激烈的市场竞争时，不能只是为失败找原因，要变局首先就要改格局。

要靠创新去赢得市场，永远不要去做跟随着。在市场处于巨大压力时，认为这时没有任何机遇。但恰恰这时才是最有机遇的时候。越是困难的时候，我们越需要逆向思维，另辟蹊径，逆势而为，而不是顺流而下。营销第一要借势，然后要靠创造，要善于创新，而不能只是等待。

白总指出，2017年金正大在“创新型、服务型、平台型、国际化”金正大建设工作中取得了不错的成绩，不仅在国内也在国际上打造了很好的美誉度和影响力。我们开启营销转型的元年，初步实现了世界领先的植物营养专家的愿景，开启种植业解决方案提供商的新征程。

白总强调，2018年我们要制定少而精的新年目标，我们要在运营管理方面实现平衡供给、快速供应；营销策略方面实现品牌聚焦、产品升级和一个大营销；队伍建设方面要实现爱人育人留人；在国际化方面要实现真正的全球布局。

两天半的会议，内容充实，讨论激烈，反响热烈。通过两天的会议和讨论，集团全员在“转型突破”工作上达成了凝聚了高度共识，更加坚定了打赢转型升级攻坚战决心。会议达到了统一思想、凝聚共识、振奋精神、鼓舞干劲的目的，吹响了营销突破、决胜2018年的响亮号角。



员工父母喜领亲情工资

**本报讯 耿金花报道** 2月13日，金正大集团在山东临沭总部举行第十届感恩父母团拜会，向员工父母发放650余万元亲情工资。今年是金正大实行亲情工资“暖心工程”的第十年，十年来累计已发放亲情工资3650余万元。

座谈会上，金正大集团党委书记张晓义表示，2017年，金正大集团依靠各级领导的亲切关怀，全体金正大人的辛勤付出，员工父母及家人的大力支持，取得了一系列成绩。金正大将继续坚持“人本、资本并重，人力资源优先发展”的指导方针，行走在“创新、和谐、国际化；健康、快乐、超小康”的道路上。

临沭县政协主席钟华表示，金正大发放亲情工资，让爱温暖员工父母，让员工在感恩中孝敬父母、努力工作、回报社会，增强了企业的凝聚力和向心力，保障了企业长久的生存和发展。

金正大集团商学院的陈华彩代表员工在发言中表示，公司的关怀与关爱，时刻激励着我们将感恩的心转化成工作的动力，今后一定要在自己的岗位上，努力进取、认真工作，为金正大发展壮大做出自己应有的贡献。

座谈会现场还举行了丰富多彩的文艺节目，搞笑的小品、欢快的舞蹈、优美的歌曲，大家用温馨欢乐的形式，向所有员工的父母送去深深的欢乐和祝福。

## 金正大集团举办第十届感恩父母团拜会

# 同心同行 共创共享 让生命在奋斗中绽放

## ——万连步董事长在2017年度总结表彰大会上的讲话（摘编）

（2018年2月13日）

律回岁晚冰霜少，春回大地人欢跃。在人们喜迎新春、祖国大地充满一派喜庆祥和的节日氛围中，大家从四面八方汇聚到这里，来到自己的家，一起总结过去，展望未来。过去的一年，是极其不平凡的一年。一年来，全体金正大人牢记使命，勇于担当，敢于亮剑，在“中国领先”到“世界领先”的征途上留下了一串串闪光的足迹，创造了一个个新纪录。作物全程营养管理方案的推广和金丰公社的创立，又一次开创了行业发展先河，持续引领了行业发展，我们由此走上了世界气候大会舞台、走进了联合国总部，向全世界推广亲土种植理念和“25+10>50”减肥增效新理念，开启了亲土种植新时代。

各位同事，今年的总结表彰大会，对会议的形式、内容和会期都进行了创新调整。两天半的会议，内容充实，讨论激烈，反响热烈。白总和各相关负责人2017年的工作报告，为我们清晰描绘了公司2018年及今后一段时间的发展思路、目标、举措及实现路径，会议达到了统一思想、凝聚共识、振奋精神、鼓舞干劲的目的，吹响了营销突破、决胜2018年的响亮号角。

刚才，公司对2017年涌现出的各类先进集体和个人，以及科技创新成果进行了奖励，尤其是对营销系统和生产基地中销售业绩与经营绩效突出的单位和个人进行了重奖。这次营销系统长期激励基金加上半年竞聘的长期激励大红包，总计达7800多万，本次会议加上科技奖，发出的各类奖励已超过1亿元，这意味着，三年后，将有一批百万、千万富翁在我们当中诞生！

今后，公司将进一步加大激励机制导向作用，聚焦营销突破。公司鼓励、支持、引导非营销系统人员走向市场和经营一线，通过全员聚力服务，推动营销全面转型。

下面，根据总裁办公会的意见，我再讲三个方面的工作。

### 一 当前的形势和我们未来的任务

2018年，我们将迎来中国改革开放40周年，同时也将迎来金正大成立20周年。20年来，我们秉承“创新为魂、和谐为本”的企业核心价值观，取得了一系列令我们自豪的成就。

回眸过去20年走过的路，有艰辛有坎坷，但更多的是自信，坚定与百折不挠。过去20年，尤其是近10年来，靠着战略领先、文化引领、创新驱动，我们开发出了缓控释肥、硝基肥、水溶肥、液体肥、叶面肥、生物肥和种肥同播、水肥一体化等10余项涵盖“土、肥、水”三大领域的、行业领先的新技术新产品，拥有了七个国家级研发平台、发起成立了两大国家创新联盟、获得了两项国家科技进步奖、起草了两项国际标准，并借助资本市场的力量，在国内布局建设了15个生产基地，在海外成功并购了德国康朴等4家企业，筹建了美国、德国、以色列、日本4个研发中心，金正大跨越发展和国际化之路由此发生了翻天覆地的变化，企业的综合实力、社会美誉度和国际



金正大集团董事长兼总裁万连步讲话

影响力发生质的变化，为公司未来10年持续发展新一轮创业注入了强劲动力，提供了强有力的支撑。

一个企业要获得持续发展，必须要有一个清晰的发展战略，金正大过去的发展靠的是正确的战略选择与指引，未来的发展，更要靠正确的战略指引和坚定的战略执行。只有始终坚持战略领先，保持战略定力与战略自信，方能成就未来。

**一要加快创新型金正大建设。**我们要登高望远，持续开展国际水准的创新，实现技术水平由中国领先向世界领先新跨越。

**二要加快服务型金正大建设。**全面启动三力营销建设，推动传统营销向技术营销转变，建设一支全行业最强大的技术型营销服务团队。

**三要加快平台型金正大建设。**要坚持开放互利、合作共赢的发展理念，全力推进各领域的联合协作。

**四要加快国际化金正大建设。**要抢抓机遇，积极参与全球竞争，深入拓展国际市场。引导、鼓励、支持海外公司走向全球，不断提升海外公司的全球竞争力。

新时代抢抓新机遇，新蓝图谱写新篇章。面对新形势新任务，我们必须始终坚持战略领先、文化引领、使命感召、创新驱动，抢抓未来10年发展黄金机遇期，实现新发展，成就新未来。

**一是面对新形势新任务，要始终坚持文化引领。**每一个走向卓越的企业，都离不开价值追求的指引，每段砥砺奋进的征程，都需要精神力量的支撑。金正大要实现自己的梦想，更要靠文化引领。面对黄金发展新机遇，我们必须始终坚持文化引领，坚定理想信念与梦想追求，坚守企业的核心价值观。

**二是面对新形势新任务，要始终坚持使命感召。**人有信仰就有灵魂，有精神就有力量，有梦想才会有永不衰竭的前进动力和光明灿烂的未来。当前，我国既面临农村人口老龄化、农民脱贫致富、土壤改良修复、农产品品质提升以及谁来种、种什么、怎么种等问题，又要解决将中国人的饭碗始终牢牢端在自己手

中，不断满足人民对美好生活向往的问题。这是我们的历史使命，也是金正大存在的意义。因此，全体金正大人必须以时不我待、只争朝夕的紧迫感、使命感，让大地重焕生机，农民更加富有，百姓生活更加幸福美满。

**三是面对新形势新任务，要始终坚持创新驱动。**要切实以满足客户需求、为客户创造价值和快速响应市场为原则，促进组织的平台化、扁平化，达到授权充分、自我驱动、灵活高效的目的。让整个组织变成所有人成长发展的平台，让每个人在顺畅的流程中尽情的释放自己的潜能，展示自己的才华。公司梦想与追求的实现，需要大批优秀人才的支撑。激发人才干事创业的激情与活力，责任与担当，需要建立科学合理的共创共享机制。通过机制体制创新，全面激活全体员工干事创业的激情、活力与战斗力。

### 二 关于2018年的核心工作

针对2018年的工作，白总已经做了具体安排，我完全赞同。下面，我再强调“一个中心、五个关键词”。

**一个中心：是指营销突破。**

要聚全公司之力，奋力实现营销突破。

**五个关键词：是指准、全、稳、强、增。**

**一是传统业务要精准打击。**通过三力营销，全面推动作物全程营养管理方案、“25+10>50”减肥增效方案和水肥一体化技术方案的高效落地。

**二是亲土种植理念全球启动。**要加快推动“亲土1号”落地方案的在全球的启，推动营销转型的突破。

**三是金丰公社业务要稳步推进。**万事开头难。农业生产性服务既是一个朝阳产业，也是一个新生事物，没有成功的模式可以学习借鉴，金丰公社的业务开展务必要脚踏实地，稳中求进，稳中求快。

**四是联合协作要强力推动。**要坚定信念，迎难而上，全面推动联合协作。发挥市场

协同作用，构建资源共享、优势互补的农业产业化发展联合体，形成产业链发展新优势。

**五是国际化要提速增效。**要坚持走出去，引进来，努力汇聚全球一流的新技术、新产品、新服务服务于中国农业现代。

### 三 实现2018年目标任务的期望与要求

沧海桑田，变化的是时空，不变的是心灵，是人们对美好生活的追求与向往。在这样一个变的时代，没有人可以成为旁观者，任何一个犹豫和怠惰，都可能被淘汰。因此，要实现我们的目标，成就我们的梦想，全体金正大人就要有使命情怀、责任担当和奋斗精神。

**一要有家国情怀。**农业是立国之本，是人类生存的根本。推动农业持续健康发展，这是我们的责任所在，也是金正大发展的历史机遇。身处这样一个伟大的时代，从事服务三农这样一份伟大的事业，是崇高而神圣的。我想，不热爱三农的人，从事三农工作是做不出成就的。只有对大地充满深深的敬畏，对三农充满无限的热爱，我们的事业才有希望，才有未来。当前，最迫切最重要的就是要全面开启亲土种植新时代，为让大地重焕生机，让农民更富有。

**二要有奋斗精神。**今天，我们要夺取营销突破的决定性胜利，更需要大家时刻牢记我们的企业精神，将它融入我们的灵魂，变为我们在营销突破征途上奋勇拼搏的无穷力量。我们要在面临压力、考验、困难和挫折时，始终坚守企业核心价值观，发扬企业精神，咬定青山不放松，不放弃，不抛弃，不断挑战自我，不断超越自我。

**三要有责任担当。**我们要始终牢记，责任是我们的生存方式。企业有责任担当才能发展久远，个人有责任担当才不会被动淘汰。要取得胜利，就要坚持事业导向，人人都自觉成为发动机，自我开发，自我激励，全身心投身于营销突破中。要竭尽全力、尽职尽责地做好工作，充分发挥个人主观能动性与创造性，明知困难重重也要坚决执行，把寻找借口的时间用在解决问题上，以发现问题就是发现财富、解决问题就是创造财富的理念去积极主动地发现和解决工作中的问题。

各位同事，2018年，我们将迎来公司20岁的生日。20岁，对一个人来说，正是英姿勃发、风华正茂的年龄，是一个心怀梦想，充满着无限激情与活力的青年，拥有着无限光明灿烂的未来。值此时刻，我们将以什么的精神风貌，什么的行为和业绩去迎接公司20岁生日？这是每个金正大人都应该认真思考并作出响亮回答的问题。

相信，在时代的召唤下、在公司的期盼中，全体金正大人一定会坚守理想信念，以逢山开路、遇水架桥的闯劲和滴水穿石的韧劲，开创一个新时代，创造一个新世界，去赢取属于我们的喜悦与荣光！

最后，在新春佳节来临之际，恭祝海内外同事新春愉快、万事如意！同时，请恩格斯先生、阿维先生捎去我们对康朴和艾森贝克同事的新春祝福！

## 统一思想凝聚共识 奋力拼搏勇攀高峰

2月11日—12日，“激活新动能 开创新局面 共享新成果”金正大集团2018年度工作讨论部署会召开。会议在总结2017年度工作成绩的基础上，对2018年度工作进行了全面规划和部署。会上，金正大集团CEO白瑛做了2018年度工作规划主题报告，相关负责人分别从营销突破、品牌建设、产品开发、农业服务、联合协作、国际化以及队伍建设等方面做了专题报告。

通过两天的会议和讨论，金正大集团全员在“转型突破”工作上达成了高度共识，更加坚定了打赢转型升级攻坚战决心。会议达到了统一思想、凝聚共识、振奋精神、鼓舞干劲的目的，吹响了营销突破、决胜2018年的响亮号角。



金正大集团CEO白瑛作2018年度工作规划主题报告



金正大集团副总裁、金丰公社董事长李计国作金丰公社发展规划主题报告



金正大集团副总裁陈宏坤作联合协作主题报告



金正大控股副总裁张文静作人力资源工作主题报告



金正大集团副总裁胡兆平作产品全面升级与作物专用营养方案开发主题报告



金正大集团副总裁翟际栋作国际化发展主题报告



金正大集团副总裁杨富裕作营销转型主题报告



金正大集团市场中心品牌总监陈少敏作品牌建设报告



华南营销总部四川省公司总经理万鸿平作经验分享



华东营销总部烟威省公司栖霞销售公司负责人吴中平作经验分享

2月13日，“激活新动能 开创新局面 共享新成果”金正大集团2017年度总结表彰大会召开。会上，部分先进代表和单位负责人作了表态发言，万连步董事长作了题为《同心同行 共创共享 让生命在奋斗中绽放》的重要讲话，激励全体金正大人用热血、情怀、使命与责任担当，去坚定地开拓我们的新事业，去豪迈地书写我们的华美新篇章，去奋勇夺取属于我们的新胜利，去全力赢取属于我们的新未来。

## 新时代抢抓新机遇 新蓝图谱写新篇章



金正大集团党委书记张晓义宣读《关于表彰2017年度先进集体、个人的决定》



金正大集团常务副总裁高义武宣读《关于2017年度基地公司和销售分公司利润兑现的决定》



金正大集团副总裁、生产技术中心负责人兼菏泽公司总经理郑树林表态发言



金正大集团执行副总裁、华北营销总部总经理杨官波表态发言



金正大集团总裁助理、华中营销总部总经理杨宏海表态发言



金正大集团总裁助理、华南营销总部总经理李玉晓表态发言



德国康朴CEO Stephan Engster发表获奖感言



以色列艾森贝克总经理AVI Halpert发表获奖感言



销售精英代表、华北营销总部总经理助理兼陕西省公司总经理石贵山发言



科技奖励代表、研究院微生物部负责人范玲超发言

## 表彰先进鼓舞士气 同心同德共创未来

2月13日，金正大集团2017年度总结表彰大会隆重召开。会议对2017年度先进集体和个人进行了奖励，并对2017年度科学技术奖、基地公司和销售分公司利润兑现、营销人员长期激励和业绩奖进行了表彰。

这些优秀团队和先进个人，展现了金正大人爱岗敬业、争创一流、顽强拼搏的精神风貌。全体金正大人要学习他们勇于创新、勤于实践，以实际行动践行集团发展战略的精神，为金正大集团实现“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”的愿景而努力奋斗。



金正大集团董事长万连步颁发总裁特别奖



金正大集团董事长万连步颁发年度重大贡献人物奖



年度“最佳销售团队”奖



年度“海外最佳成长团队”奖



年度“最佳营销服务团队”奖



年度“最佳职能团队”奖



年度“最佳生产团队”奖



年度“销售精英”奖



年度“劳动模范”奖



年度“最佳营销服务”奖



年度“岗位标兵”奖



年度“优秀员工”奖



年度“优秀新人”奖



年度长期激励奖



年度业绩优秀奖



年度业绩排名奖（省分公司人员）



年度业绩排名奖（销售公司人员）



年度科技奖

# 大发展我是主人 大讨论我是主角

2月11-13日金正大集团总结表彰大会期间，各职能中心、分公司等结合集团重点部署和核心工作进行了分团讨论。大家纷纷表示，2018年集团在肥料制造、土壤修复、联合协作、国际化、农业服务等方面的工作规划高屋建瓴，既具有战略高度也具有切实的可操作性，必将推动集团打赢转型升级的攻坚战，实现企业从制造向“制造+服务”的转型。全体员工也必将在新的一年以更加锐意进取、开拓创新的精神，奋勇拼搏，敢于亮剑，勇于担当，将金正大各项工作推向新高度，实现新跨越。

通过两天的会议和讨论，金正大集团全员在“转型突破”工作上凝聚了高度共识，更加坚定了打赢转型升级攻坚战决心。会议达到了统一思想、凝聚共识、振奋精神、鼓舞干劲的目的，吹响了营销突破、决胜2018年的响亮号角。



- 1团语录：产品包装体现产品形象，员工精气神代表金正大形象。
- 2团语录：做好运营保障工作，确保营销转型步子迈出去、能成功，确保目标顺利达成。
- 5团语录：以跑百米的速度跑马拉松。
- 7团语录：一定要到市场，多走，多听，多调研，找准了农民痛点，也就找准了研究方向。
- 8团语录：服务营销应该深入每个人思想中，融入到日常的行为中，落实到日常的工作中。
- 11团语录：在金正大，执行力就是我们最好的武器。
- 12团语录：要有感恩的心，感恩公司、感恩平台，只有在平台上，才能体现我们的价值！
- 14团语录：要拥有自己的精气神，做业务靠的是自信、气场，精气神是必修课。
- 16团语录：不忘初心，重新开始！
- 18团语录：成功没有捷径，努力成就梦想。
- 19团语录：服务客户就是成就自我！
- 25团语录：转型升级，要从每一个个体转型，要从每一个人的观念里转型。
- 27团语录：越努力越幸运，越奋斗越幸福。
- 32团语录：在任何岗位只要努力就可以做的很好，扫大街也要扫个全国冠军！
- 33团语录：你的眼界，决定你的高度，你的视野，成就你的宽度。
- 38团语录：对待安全环保工作，要始终保持敬畏之心，确保环境污染零容忍，安全事故零容忍。
- 41团语录：微不足道的小细节，蕴含服务的大能量。
- 44团语录：解放思想，增强必胜的事业心。
- 46团语录：创新一切的源泉。
- 49团语录：人在一起是团伙，心在一起才是团队。



激活新动能  
开创新局面  
共享新成果

- 图1菏泽公司语录：保证“粒粒是精品”，为营销提供高质量的武器。
- 图2金正大诺泰尔公司语录：生产搭台、营销唱戏，让产品走向市场，为消费者服务。
- 图3驻马店公司语录：合作共赢，创新长赢。
- 图4陕西公司语录：千人大动销、千块示范田、千场观摩会、销量翻一翻。
- 图5德州公司语录：精品意识就是不让一吨不合格原料进入生产，不让一吨不合格产品流入市场。
- 图6普惠农业语录：借力民族客户的渠道，助力营销服务转型。
- 图7安徽公司语录：精气神不能丢，营销人拼的就是自信。
- 图8广东公司语录：创新谋发展，聚焦经作区。
- 图9郸城公司语录：创新，做出一个种植业的“特仑苏”。