



金正大报

2012年第11期(总第23期)

2012年10月12日 星期五

农历壬辰年农历八月二十七

国家林业局党组成员、副局长
张永利视察菏泽金正大



下,到菏泽金正大视察。

张局长一行参观了菏泽金正大生产厂区和展厅,听取了有关菏泽公司的发展历程、项目建设、产品特点、技术研发等方面的情况介绍,对菏泽公司自主创新的各项工作举措以及取得的成绩十分认可,对公司重点推广的“种肥同播”技术表示赞赏。张局长希望公司继续把肥料产品应用在林木苗圃上,为提高林业肥料利用率、减轻林业农地资源污染做出新贡献。

(本报讯 通讯员王森报道)

临沂市委书记张少军到公司检查指导工作



及公司相关领导陪同。

张书记一行参观了公司60万吨新型作物专用控释肥项目生产现场,并深入到中控室观看了生产操作指挥系统的调度情况。听取汇报后,张书记希望公司紧紧抓住当前难得的发展机遇,通过项目建设实现企业转型升级,保持企业快速健康发展的良好态势。张书记指出,金正大是创新能力强、品牌知名度高、产品质量好的龙头企业,要利用好行业领先的领先优势,通过技术创新提高产品附加值,成为肥料行业转型升级的示范企业。

(本报讯 宋伟报道)

公司荣获首届“全国石油和化学工业新闻宣传先进单位”称号

近日,两年一度的全国石油和化工业新闻宣传工作会议在贵阳举行,第十届全国人大常委会副委员长顾秀莲对会议的召开表示祝贺,中国石油和化学工业联合会会长李勇武出席会议并做工作报告,来自全国各地石油和化工业企事业单位、化工院校的领导、宣传部长、企业报(校报)负责人等340多人出席会议。

会议上举行了首届中国石油和化学工业新闻宣传颁奖仪式,公司被授予“全国石油和化学工业新闻宣传先进单位”称号,该奖项是全国石油和化工业新闻宣传工作最高奖,由中国石油和化学工业联合会、中国化工报社联合评选,每两年评选一次。

公司在近两年“调结构,转方式”的发展过程中,通过内部宣传建设“和润金正”,提升了员工凝聚力、战斗力,打造了优秀企业文化。此外,通过开展大型活动策划等进行内部宣传,建设“创新金大”,推动了行业发展,提高了企业的知名度与美誉度。公司内外宣传形成合力,相得益彰,营造了积极向上、开拓创新的企业发展氛围,肥料科技先导者的企业形象得到进一步巩固与提升。

(本报讯 张勇报道)

促进肥业科技创新 引导农民科学施肥

公司冠名的“第十四届全国肥料双交会”在兰州隆重开幕

本报讯 张勇报道 9月19日上午,国家林业局党组成员、副局长张永利和山东省副省长贾玉志,在菏泽市委书记、市人大常委会主任赵润田陪同下,到菏泽金正大视察。

张局长对菏泽金正大表示赞赏。

张局长希望公司继续把肥料产品应用在林木苗圃上,

为提高林业肥料利用率、减轻林业农地资源污染做出新贡献。

(本报讯 通讯员王森报道)

张局长一行参观了公司60万吨新型作物专用控释肥项目生产现场,并深入到中控室观看了生产操作指挥系统的调度情况。听取汇报后,张书记希望公司紧紧抓住当前难得的发展机遇,通过项目建设实现企业转型升级,保持企业快速健康发展的良好态势。张书记指出,金正大是创新能力强、品牌知名度高、产品质量好的龙头企业,要利用好行业领先的领先优势,通过技术创新提高产品附加值,成为肥料行业转型升级的示范企业。

张书记一行参观了公司60万吨新型作物专用控释肥项目生产现场,并深入到中控室观看了生产操作指挥系统的调度情况。听取汇报后,张书记希望公司紧紧抓住当前难得的发展机遇,通过项目建设实现企业转型升级,保持企业快速健康发展的良好态势。张书记指出,金正大是创新能力强、品牌知名度高、产品质量好的龙头企业,要利用好行业领先的领先优势,通过技术创新提高产品附加值,成为肥料行业转型升级的示范企业。



开幕式结束之后,与会领导、嘉宾们首先步入了公司展位,与现场的工作人员进行交流,详细了解了公司产品特点及销售情况。开幕式当天,来公司展位前咨询、洽谈的经销商络绎不绝,纷纷留下联系方式,希望进一步了解公司业务和销售政策,表现出了强烈的合作意向。

本届双交会开幕前夕,双交会组委会特意安排举办了主题报告会、专题报告会,特邀知名专家教授讲授国内肥料行业技术创新和肥料生产发展形势专题展开研讨。在25日进行的专题报告会上,中国农科院土壤与肥料研究所专家围绕国家化肥行业“十二五”发展规划报告了报告,探讨了全国肥料行业技术创新和肥料生产发展形势专题展开研讨。报告会后,公司总经理助理王森介绍了公司肥料生产情况,并就“种肥同播”等方面取得的不菲的成績。他指出,目前中国肥料行业处在产业升级的关键时期,公司将继续以行业发展趋势为导向,围绕新技术研发、肥料品种开发和推广,在全国各技术中心和各省土肥工作站的指导下,加强缓控释肥、硝基肥、水溶肥等的研发与推广力度,让其在全国遍地开花,为农业的可持续发展和农业的现代化建设贡献力量。

作为全球最大的缓控释肥生产企业和国家工程技术中心依托单位,公司的大型肥料展厅形象、直观、生动地展示了公司缓控释肥的研究应用和发展趋势”的报告会后,报告了报告,探讨了全国肥料行业技术创新和肥料生产发展形势专题展开研讨。

公司通过此次大会展示了肥料行业的新技术、新产品,促进了与客商的交流,为拓展市场,促进合作发挥了积极作用。

同时,公司也将借助双交会的平台,

将产品推向更广阔的市场,

为社会主义新农村建设和农民增产增收做出更大的贡献。



公司通过此次大会展示了肥料行业的新技术、新产品,促进了与客商的交流,为拓展市场,促进合作发挥了积极作用。

同时,公司也将借助双交会的平台,

将产品推向更广阔的市场,

为社会主义新农村建设和农民增产增收做出更大的贡献。

公司信息化建设OA项目正式启动

本报讯 宋伟报道 9月24日,公司信息化建设OA项目正式启动。公司董事长兼总裁吴连华、党委书记张晓义、副总裁陈宏坤、陈丽明、李现秀及项目组负责人出席了启动会。公司OA项目组、公司总部、临沂公司各部门负责人出席了现场会,菏泽公司、聊城公司、驻马店公司、云南公司、安徽公司有关负责人通过视频会议系统参加了会议。

公司信息化建设OA项目正式启动。

会议由陈宏坤总裁主持,他首先介绍了项目背景

和前期调研情况,并表示信息化建设既是五年规划的主要内容,又是实现五年规划的重要保障。

经过半年多的项目规划、调研考察及招标工作,今天会议的召开标志着公司OA项目正式启动,公司一将按计划有序推进OA项目的建

设工作,推动公司管理方式由粗放型向规范化、精细化转变。

万总指出,信息化管理方式是对传统管理方式脱胎换骨的革命,对每位管理人员和员工都提出了更高的要求,全

体员工要统一思想,提高认识,积极参与、加强学习,转变思维方式。

万总希望大处着眼、坚定信心,克服各种困难,把这一项

项工作落实好,为公司的管理创新及快速发展做出新贡献。

启动会上,菏泽公司、聊城公司、驻马店公司、云南



信息化建设,是公司五年规划的重要组成部分,也是加强集团管控,提高工作效率的重要保障。今年,公司调整了集团管控模式,提出了集团逐步“实现由粗放式管理向规范化、精细化管理转变”的管理目标,同时,伴随公司异地扩张的开展,运营效率低、成本高、执行力差等现象的出现对信息化建设的迫切性越来越强,也提出了更高的要求,实

施公司信息化建设OA项目执行在行。

万总指出,各单位负责人,特别是各子公司总经理,要高度重视这项工作,实施过程中务必严格服从公司OA管理小组的安排,高度重视,确保整个项目的顺利实施。万总强调,信息化管理方式是对传统管理方式脱胎换骨的革命,对每位管理人员和员工都提出了更高的要求,全

体员工要统一思想,提高认识,积极参与、加强学习,转变思维方式。

万总希望大处着眼、坚定信心,克服各种困难,把这一项

项工作落实好,为公司的管理创新及快速发展做出新贡献。

启动会上,菏泽公司、聊城公司、驻马店公司、云南

公司等基地负责人纷纷表示,将积极履行公司关于信息化

建设的号召,积极行动,全力配合,按照既定方案安排专人负责,广泛组织发动各相关部门参与进来,确保公司OA项目建设顺利完。

公司参与创建的“小麦玉米周年高产高效生产协同创新中心”成立

本报讯

何磊 报道

9月14日

，“小麦玉米周年高产高效生产协同创新中心”在山东农业大学举行启动仪式。

国家最高科技奖获得者、中国科学院院士李振声到会祝贺，山东省教育厅副厅长郭鲁建、省科技厅副厅长郭九成、省农业厅厅长庄文忠、省黄河三角洲高效生态经济区建设办公室协调处处长梁金光、省财政厅教科文处章亚斌等领导和专家出席了仪式。公司副总裁宋军庭代表公司参加了启动仪式。

据悉，该中心由公司与山东农业大学、中国科学院遗传与发育生物学研究所、河北农业大学、青岛农业大学、山东农科院、山东登海种业股份有限公司联合创建，是参建单位为贯彻教育部、财政部部



与全领域专家为中心揭牌

联合出台了《关于实施高等

学校创新能力提升计划的意

见》的重要举措。

中心立

足于

渤海

区域

小麦

玉米

周年

高产

高效

生产

协同

创

玉米“渤海粮仓”专项科技计划，针对区域小麦玉米生产的技术瓶颈，以品种选育、土壤改良、中低产田改造和农田综合管理技术研究为核心，开展协同创新，促进学科发展，以实现区域小麦玉米周年生产的高产、优质、高效、生态、安全的目标，有效保障我国的粮食安全。

鉴于公司近年来在挖掘产能领域的影响以及在小麦、玉米增产、增效方面所做出的重要贡献，被邀请联合创办新闻中心，并将承担小麦、玉米专用肥料的研制、示范推广等方面的任务。

本报综合讯

10月9日，临沭县百企改造升级现场观摩会领导一行百余人在公司生产车间现场观摩，县委副书记、县长程守田，县政协副主席钟华，县人大常委会党组书记书记李自军，县委常委、副县长杨会军，县委常委、办公室主任王景美等领导参加此次观摩活动。公司党委书记张晓义、总裁助理罗文胜热情接待了观摩会领导一行。

此次实施的百企改造升级工程以项目申报和技术改造为动力，推动企业有产业上项目、技改扩能、增效益，积极引导企业与高校、科研院所深化产学研合作，共建研发平台，鼓励企业在创建升级企业技术中心、工程技术研究中心和实验室，增强核心竞争能力。公司因建设国家缓控释肥工程技术研究中心、复合肥料国

临沭县百企改造升级 现场观摩会领导一行到公司观摩



观摩会领导现场观摩

展，形成具有较强竞争力的大集团。

随后，观摩会领导一行来到生产调度中心进行参观。工作人员介绍，金正大公司在化工产业园区建设的同时，高度重视智能化、建设高水准的DCS散装控制系统，利用先进的信息设施，实现了对生产经营管理的精细化控制。与会领导们对公司生产经营创新方面推进企业改造升级的做法表示赞赏。

检查指导过程中，县领导对公司积极推进改造升级、延伸产业链条的思路与做法给予充分肯定，认为十分具有先进性、典型性与示范性，希望公司要在科研技术创新、产品结构调整、产业链升级等方面抢抓机遇，奋力开拓，在百企改造升级过程中再上新台阶，为推动县域经济高质量发展做出新的更大贡献。

节日走访显深情 真诚慰问暖人心

——公司开展双节“献爱心、送温暖”走访慰问活动

本报讯 何磊报道 9月27日，在中秋、国庆“双节”即将来临之际，公司党委、工会开展了针对一线职工的“献爱心、送温暖”走访慰问活动。为他们送去了暖暖的日日温情和公司的真诚关爱。

当前，在中秋、国庆“双节”来临之际，公司仍处于生产和营销旺季，因为工作需要，生产系统员工在节日期间需要坚持在生产一线，营销驻外人员也需要坚守在全国各地的营销岗位，不能在团圆的日子里与家人团聚。为表达对同事们以及他们家人的敬意，公司安排了对生产、营销等一线员工家庭慰问活动，参加走访慰问组的领导和同

事们来到员工家里，为员工家属们送去了特别的节日祝福与礼物。9月27一大早，满载慰问品的五辆货车从公司发车，分批赴员工家属进行走访慰问。在此次走访中，营销系统的吴刚刚为公司每年的节点帮扶对象，吴刚刚今年患上尿毒症，在患病的6年时间里，公司不但为其报销了大部分医疗费用，每到逢年过节，都会为吴刚刚送去节日礼品与慰问金。吴刚刚表示，非常感谢公司一直以来给予的帮助，见到金正大人都像见到了亲人一样，是公司的关心与帮助让他重拾生活信心，他表示一定要好好生活，做一名积极、乐观，向上的金正大人。

公司南大高淳生产基地因为营销工作的特殊性质，今年又不能回家来过节了。在高淳的家里，走访人员见到了他的家属。据了解，为了支持高淳的工作，他的家属都辞职了，在家里做了全职太太。看到正在大忙的工作人员又来走访，高淳家属高兴地说：“每年都能收到金正大公司的节日祝福和礼品，真的非常感谢你们！金正大公司每年还给员工父母发亲情卡，奖给员工考上大学的子女发放助学金，在这样对企业工作真让人羡慕。”她表示将全力支持高淳的工作，以感谢金正大对员工及其家属们的这份关怀。

据了解，公司今年共拿出十余万元的资金、物品用于走访慰问，共计到160余名员工的家庭进行了走访。近年来，公司在快速发展的同时，始终为员工打造“健康、快乐、超小康”的生活。对一线员工以及困难家庭给予了持续的关注与支持，为建设“创新、和谐、国际化”的企业践行着自己义不容辞的责任。

“金正大科技大讲堂”走进广东江门

本报讯 通讯员孙克报

道 “农村农资、金正大科技大讲堂”联合江门市农业技术培训中心、新会区农业局及江门宏丰农资公司共同举办了“佳禾农资产品质量安全生产系列讲座暨化肥优质高产技术”，此次成功地邀请华南农业大学梁计生教授亲临现场授课讲授，与新会广大果农群众

长、肥料利用率高等特点，非常适合做底肥用。金正大基肥不仅含有氯化钾，更添加了中量、微量元素，能作物更好更快生长，非常适合追肥使用。控释肥加上硝基肥，起到了长效加速效的配合作用，更加符合当地作物科学施肥的需求。

会上，梁计生教授针对果蔗作了“高产优质栽培及病虫害防治”专题讲座，梁教授强调了“七分种、三分管”的原则，主张在选择良种的基础上做好田间管理。他还现场讲述了果蔗风

长、肥料利用率高等特点，非常适合做底肥用。金正大基肥不仅含有氯化钾，更添加了中量、微量元素，能作物更好更快生长，非常适合追肥使用。控释肥加上硝基肥，起到了长效加速效的配合作用，更加符合当地作物科学施肥的需求。

会上，金正大公司还免费赠送了近300包试用肥，让蔗农亲自去体验优质肥料的良好效果。

沃夫特新品首次亮相海南

本报讯 通讯员杨帆报

道 9月17-18日，公司应邀参加了由海南浩伦农业科技有限公司组织的经销商年度峰会。本次峰会吸引了来自岛内外众多肥料企业，大家共商肥料现状及未来发展方向，并分享了农资经营经验，将各自优势产品推介到海南。

公司红湖涛总经理作为厂商代表在会上作了发言，与嘉宾们就肥料行业现状及农行行业的经营之道，赢得了在场经销商朋友和同行热烈的掌声。

公司高级农艺师王元征将沃夫特喷雾硝基复合肥产品向全岛及同行进行推介，沃夫特作为首次亮相海南岛主推品牌，新品以一流的技术、高端的品质优势、优质的产品质量、强劲的市场投

梨虫、梢腐病、蚜虫（钻心虫）、蚧虫等各类病虫害的病状用药方法。

公司高级农艺师王元征现场向农户介绍了金正大控释肥和硝基肥两大产品。他介绍道，金正大控释肥具有肥效长、肥料利用率高等特点，非常适合做底肥用。金正大基肥不仅含有氯化钾，更添加了中量、微量元素，能作物更好更快生长，非常适合追肥使用。控释肥加上硝基肥，起到了长效加速效的配合作用，更加符合当地作物科学施肥的需求。

会上，金正大公司还免费赠送了近300包试用肥，让蔗农亲自去体验优质肥料的良好效果。引入起了经销商和农民的广泛的关注与兴趣，当日实现了现场订货1600吨。

海南浩伦农业科技有限公司副总经理蔡春表示：“没想到沃夫特产品刚刚登陆海南，产生这么好的反响，这更坚定我们海南公司做好沃夫特产品的信心，希望我们两家未来要密切合作好，共同为海南农业做出应有的贡献。”

据了解，海南由于特殊的地理位置和气候条件，成为了反季节蔬菜基地、橡胶生产基地、种植基地，肥料需求量大，且品质要求很高。沃夫特控释肥产品在橡胶、水稻和硝基肥产品在瓜果上面的施用效果良好，为当地农户提供优质高效的高端肥料产品。



整装待发的车队



送上节日慰问品



工作人员到客户家中走访慰问

新闻短评 ||

从临沐公司生产系统实施的合理化建议活动以及车间员工的创新行为中，我们可以看到，创新并不是高不可攀，不需要轰轰烈烈，而是要以适度的责任和主人翁精神，立足岗位实际，多动脑子。加强实践，这样才能让创新树常青。

创新的萌发来自企业内部，确切地说来自于企业员工岗位、对企业发自内心的热爱。以厂为家、勇于担当、全身心为企业着想正是主人翁意识的最佳体现。正如十三车间维

修班长陈修停所讲：“工作上看到一点浪费都觉得心痛，就像是浪费了自己家的东西一样”。语言朴实无华，但与企业同呼吸、共命运的精神弥足珍贵，让我感动。创新需要这样的人士作精神。

临该公司率先组织员工广泛参与合理化建议管理活动，体现出了另一种创新高效的工作作风。生产系统人员运用小智慧小创新，解决的却是大问题。创新不是闭门造车，更不是一拍脑门、灵光乍现，创新不一定必须是一

个大耗时项目，而往往始于一些细微之处，在其背后，是对车间设备工艺的极度熟悉，是在现场转了多少遍，看了多少遍，观察、思考和研究了多少回，是在繁杂的日常工作中，不断学习进步、勤脑钻研、才做出了令人意想不到的成绩。因此，创新需要还进行人意想不到的成绩。因此，创新需要还进行

的智慧，为公司献计献策，无论是生产线、营销一线还是后勤办公室人员，无论是理论创新还是技术创新，只要对公司发展有益，都应得到重视与支持。只有全员参与，创新才能成为企业发展的活力之源，推动企业持续快速发展。

榜样的力量是无穷的。让我们脚踏实地，扎根一线，共同参与创新实践活动，以一颗真挚而饱满的心，让创新之树常青，让思维之花傲然绽放！

（本报评论员）

锦囊妙计有奖励 ||

合理化建议评审结果公示

根据集团《合理化建议制度》和近期员工报来的合理化建议实施范围，临沐公司办公室、生产二部、技术设备部、部实勤部门组合理化建议评审小组，对报来的12条合理化建议进行评审。经合理化建议评审组评审，本期合理化建议采纳金额1200元，将评审意见及奖励金额如下：

一、生产二部车间柳昌卫、刘翠玉、袁和明针对风机负压管道长、乱、分支管口多，导致整体设备负荷风量较小、生产区域烟尘较大且影响风管除尘器除尘效果问题，提出了减少风管漏风，增加影响风管除尘器除尘效果的技改项目，技改后既增加设备利用率，改善车间环境，又能节约用电。（摘要）

评审组意见：本建议实施改造后，生产成本明显降低，产量明显提升，各车间可根据实际情况实施改造，技改后7月份单班生产量将为今年每小时节省约53.2万元。评审为技改类—合理化建议。

奖励金额：10000元

二、生产二部七车间王乐才为解决冷却机风头下料口处大量粉尘堆积的问题，提出了在冷却机风头下架设刮板铲的建议，解决了因负压造成尘垢的问题。（摘要）

评审组意见：该合理化建议需进一步考虑风量是否能完全满足运行问题，同时需要对风量进行电机维修费用的核算，但该建议有针对性对车间设备改造的必要性，对其他车间同样适用，评审为技改类—合理化建议。

奖励金额：2000元

三、生产二部车间于化龙、杨磊针对高温高湿季节车间电焊机易受潮锈蚀问题提出了防潮防锈措施，以节约用电。（摘要）

评审组意见：该合理化建议对于保证生产操作者有一定的意义，尤其在高温高湿季节到来之后，对于用电安全和设备安全方面可以起到好的作用。评审为技改类—三级合理化建议。

奖励金额：200元

四、生产二部车间王乐才建议将车间新安装袋式除尘器附墙膨胀螺栓钢制为橡胶膨胀螺栓，以节约用电。（摘要）

评审组意见：该合理化建议可以在一定程度上节约用电，同时推荐在其他有除尘设备的车间进行推广。评审为技改类—二级合理化建议。

奖励金额：300元

五、生产二部八车间于化龙建议使用打码机使用压缩空气和减压阀代替气缸，因打码机气包经常损坏，此建议可以防止因打码机气包损坏停机而正常使用问题。（摘要）

评审组意见：该合理化建议方案经实际操作切实可行，可以在各车间安装岗位上进行推广。评审为技改类—三级合理化建议。

奖励金额：300元

六、生产二部八车间于化龙建议将成品仓上方振动筛进行改造，利用支架将振动筛支起，使振动筛与料斗分离，从而使得振动筛正常送料仓，避免因震动带来的包装秤计量不准。（摘要）

评审组意见：该合理化建议提出的都是经过认真观察，对车间运行不稳定的原因为，对其他有类似问题的车间可以推广应用。评审为技改类—三级合理化建议。

奖励金额：200元

让创新之树常青

创新故事 ||

创新源自点滴积累

记临沐公司生产二部技术设备部员工张洪海



“说起工作，其实也没什么。只要是车间里的封包机出了故障，我是随叫随到。”这是张洪海不经意间透露出的内心话。朴实的话语里，显现出这个普通职工的责任心和敬业精神。

张洪海是土生土长的临沂人，1999年入厂，算起来，如今在公司已经有13个年头了，可是他身上却从来没有过公司地地道道的老职工。他一进厂就在设备部负责封包机的维修和保养工作，这一项工作一干就是12年。

“最早的时候，是在公司东厂

上班，那时候厂子不大，封包机还是手提式的，直径30多台。现在可不一样了，西区现在的封包机就达到了50多台，去年到现在，又上了17台喷码机。张师傅这样告诉记者。是啊，公司发展的速度日新月异，各项设备自然不能不增加。张师傅说，西区现有的8个车间，封包的日常维护工作也相当繁重。不仅如此，东厂区1个车间的封包机也是由他负责。只要他们车间来电，远点的也得马上赶到。

张师傅喜欢钻研技术，在日常工作中积攒了不少宝贵的经验。对于封包机的维修，他通过自学说明书，以及自己摸索，对绝大多数的故障都能够准确迅速地排除出来。张师傅还特别喜欢钻研技术，在日常工作中积攒了不少宝贵的经验。对于封包机的维修，他通过自学说明书，以及自己摸索，对绝大多数的故障都能够准确迅速地排除出来。

车间技能大赛在今

创新，来源于平凡工作的点点滴滴；创新，是责任意识的直接体现。如果每个人都能够从自己的工作入手，从主人翁的角度来改进工作方法，提出小革新小的点子，相信我们也能成为技术创新的能手。

（集团战略投资中心企划部 宋伟）

敢问路在何方

记临沐公司生产二部十车间维修班长刘翠平



在临沐金正公司有这样一群人，他们于平凡、爱岗敬业，忠于职守。但他们不仅局限于现状，他们积极向上，生产岗位上，生产技术上不断进取。勇于创新，为公司做出了自己的贡献，临沐公司生产二部十车间维修班长刘翠平就是其中的杰出代表之一。

与刘班长打过交道的人都会留下深刻印象。刘班长是位典型的山东汉子——爱岗、敬业、憨厚、忠于职守，和蔼可亲中透出山东人特有的豪爽与憨厚的个性。刘班长公司已近5年，5年时间里对班长始终如一地坚守自己的岗位职责，不管春夏秋冬，每天面对的是枯燥的维修工作，但刘班长都尽职尽责做好工作。刘班长都尽职尽责做好工作，同时为响应公司号召，刘班长开始技术革新之路。刘班长平时对自己的工作实践，刘班长坚持平时自己的经验积累，以及自己多年来的工作经验，不断思索，探讨设备改进方案，为了能想出一个切实可行的方案，刘班长可谓日思夜想，绞尽脑汁，想出几个方案，时间就是效益，为了能将方案呈报给公司，刘班长又开始了新一轮没日没夜

的试验工作，在这些日子里，刘班长总是披星戴月，废寝忘食，加班加点地完成各项工作。为完成最后的试验刘班长整整三天三夜没有休息。功夫不负有心人，试验最终成功，方案也被公司采纳。通过刘班长对涂装车间的改进，使得产品合格率提高了将近10%，不仅增加了产品产量，还为公司节省了十几万元的电费，此外还增加了设备耐久度，节省了工人劳动强度，真可谓是三军用兵。

5项七项建议对于普通工人可谓是三个不起的成就，更难得的是这些方案是经过无数个辗转反侧不眠之夜，经过无数个挑灯夜战才得来的。成绩，但刘班长面对成绩却比较平淡，他说他今天取得的成就是他一个人的，而全体车间工人的智慧结晶，只不过这些智慧成果在他身上得到了具体体现。他表示，是公司给了他良好的发展平台以及轻松愉快的工作环境才使得他有能有、有机会展示自己的才华，在以后的工作中，他将继续努力，在本职工作上做出新的成绩。

（集团战略投资中心企划部 郝磊）

驻马店基地风采

建设金色大地 演绎青春风采

从项目部到工厂建设工地，也同时感觉到一份责任，那就是有一段并不远的路程，但这条路却承载了许许多多的记忆与感动，那就是回报。这应该是我在人生路上第一次体会到劳动价值的真实含义。

从进豫都金大地起，我就从一个学校里的学头小子变成了一个多姿多彩。初来公司难免有种种不适与顾虑，但是公司各级领导以人为本的关心、体贴、细心和友好，以及同事朴实、自然的情怀，以及对我们这些新人无微不至的关怀让我很快打消了种种顾虑，我想干我们这行是不错的，我是一个自豪的建设者！我们是一群顶着烈日汗流浃背穿梭在工地之间的建设者，但你能看到我们晒黑的脸上挂上阳光里的热情和温度，看到我们坚毅的生活态度，明显是半开玩笑和自豪的双眸；我们是一群阳光的，却能感受到话语里的光的人，当公司接地面起时，严肃和决心，以及挺拔的胸膛，堂正正站在大地上的凛然之气。

（河南驻马店公司项目部 王猛）



峥嵘岁月 金色年华

初来金大地，首先映入我眼帘的是一片热闹朝天的景象，整个厂区到处洋溢着喜庆，车间设备安装以及基础设施还在锣鼓敲敲地进行着，挖掘机、铲车、运输车、吊车在建设工地上忙碌的装、运的，卸的，各司其职，繁忙而有序。而在豫都金大地一月有余，在短短的一个多月里，我见证了豫都金大地的成长，从设备安装到车间投产生产，每一步都包含着他们的努力和辛劳的笑容，这一切都让我感到加入豫都金大地是一件很幸运的事。

作为豫都的新员工，伴随着豫都一步一步建设成长，我也感受到了压力与挑战。为了能适应豫都，新闻事，我应该多了解，适应环境，在工作上，学会更好与同事交流沟通，学会排解压力，克服困难。当然，工作中可能会迷惑、会感到压力，而这一切都应该放平心态、要有信心去战胜困难。当然还要积极地和老员工交流沟通，从他们那里得到经验提高自己。

在这全新发展阶段平台里，我也相信通过自己的努力，早日融入公司的环境，争取早日为公司贡献一份力量。

（河南驻马店公司财务部 徐永利）

平凡岗位“秀”出精彩

自豫都金大地项目奠基起始，公司投入大量的人力和物力，从各基地选派技术人员、业务骨干前往驻马店这个热火朝天的项目现场建设。为了能尽快建好基地，争取项目早日投产，严立为公司尽一份力量，公司上下从领到普通一线员工，都积极备战，投身建设中。

各级人员为尽快建设好基地，加班加点，既要看进度，更要保证质量。为保证进度与质量更好地开展下去，公司对全体员工严格把关，积极关注建设进度，严把项目建设质量，为使项目与建设进度达到最好的标准，常常开会讨论至深夜。各部门、各科档的同事在每一个环节上都一丝不苟，有条不紊，尤其是算计上时间的同事，每次验收付款时，都严格把关，恪守自己的工作职责。

经过大家的共同努力，工程提前完成，而且工程质量达到国家标准，顺利通过。2012年8月18日第一袋肥料顺利下线，金大地又闪耀在河南广阔的天地！豫都金大地，闪闪发光、迎风飞翔。

（河南驻马店公司综合部 吴晓磊）

千军世界，芸芸众生，平凡永远是人生的常态。作为豫都金大地公司的名普通职员，我并没有取得出类拔萃的成绩，没有

惊世骇俗的才华，但是我却凭着一颗平凡的心，在平凡的岗位上恪尽职守、无私奉献、执着追求、不断超越，让自己的人生在平凡中“秀”出精彩。

从加入豫都金大地公司的第一天起，我就为自己指定方向，制定目标，从小事做起，认真整理好每一份员工档案，审核好每一张报表，做好每月的考勤和工资核算，将平凡的岗位看成实现人生价值的舞台，将繁重的日常工作当作检验自己的试金石。“人以技魂，手有余香”，自己长期以来的辛勤劳动和默默奉献，不但得到了

公司的认可，同事的尊重，更提高了自身的专业技能和业务水平，加快了自己的成长和进步，使我的工作和生活变得更加充实而有意义。

时光流逝，岁月如歌。在平凡中，一路跋涉，虽历经坎坷波折，但也收获了人生的精彩。平凡的工作成就了非凡的事业，平凡的岗位铸就了人生的辉煌。在工作中我们要时刻发扬开拓创新、积极进取的精神，对工作精益求精，对同事充满激情，对工作精益求精，以时不怠尽职的责任感，热情服务的态度、严于律己的道德情操，踏实工作、立身岗位、创先争优，在平凡的岗位上谱写了人生的壮丽新篇章！

（河南驻马店公司人力资源部 张洁）

大河有水小河满

初来金大地，由于公司基地百业待兴，又加上深居乡野，异常偏僻，常常使我感到茫然无助。但是在领导的循循教导下，在同事们的帮助下，我渐渐下定决心，一定要把自己的工作当成乐趣，一定要对自己工作的投入更多的爱，一定要为自己脚下做的这块土地，为自己企业的点什么。

也许有人会说，一个人的力量那么渺小，又能怎样呢？的确，一个人的力量往往微不足道，但是，如果每个渺小的我

们，都能付出自己最大的努力，那么我们就能积少成多，积水成河，从而形成江河，公司也就能够快步发展！我是一名普通的基层负责人，唯有不懈努力，干好工作，立足岗位，从本职工作做起，从身边小事做起，才能做好份内工作，为公司奉献一份力量。

如果说公司是一只展翅高飞的雄鹰，我愿做雄鹰翅膀上一片小小的羽毛，为雄鹰的展翅高飞带来一份力量；如果说

公司是一条出水的蛟龙，我愿做蛟龙身上的一片鳞片，为腾飞的蛟龙带来灿烂的光芒。公司为我们描绘了一张蓝图，大笔挥洒的是肥料市场广阔壮美的画卷，剩下的图画由我们来增光添彩。要想这幅画美仑美奂，又文笔都得云集丹青，细细描绘。我愿洒酒是我的汗水，用我的智慧，为公司光明的未来添上一抹亮丽的色彩！

（河南驻马店公司安全环保部 张春阳）

岁月如歌 感恩常存

弹指一挥间。我伴随着公司已度过了十四年的匆匆岁月，十四年来，公司和着改革开放的步伐，一步一步脚印，奋力拼搏将今日的成功，一举成为肥料行业的佼佼者，可以说十四年的故事精彩无比。十四年的历程灿烂辉煌。

十四年来公司始终坚持以人为本，全力创建职工满意的温馨家园，最大限度满足职工生活需求，激发企工工作热情、创业激情。同时，公司开展了“岗位责任制”、“保管员绩效考核管理制”、“后勤服务回访制”，“走动式管理制”，主动征求职工意见，逐步提高工作效率、生活质量。

十四年来，我为身为金正大而自豪。在这里，我感受新生活，我为英雄

同事们所感动，被成功的足迹所惊叹，为先行者的艰辛所敬服。在这里，你可以仗义千足，抗战自我；在这里，你可以选择卓越，追求完美；在这里，你可以确定目标，不断进取；在这里，你可以充分感受到家的温馨，这一切怎能令我不自豪呢。

十四年来，作为与公司共同成长的老员工，我亲眼目睹了公司的一天天发展，看着公司日新月异的变化，即使岁月的雕刻刀上磨砺也无法改变对公司的热爱之情。我用自己满腔的热情去歌颂我们所深爱的公司，挥洒火热的青春，激情奋进。我要高声歌唱：金正大，我们温馨的温暖的港湾——永久的家园。（临沂公司仓储部 周杰）

巾帼不慕须眉

时时争当先锋



九月时节，虽已立秋，当秋老虎余威不减，骄阳似火，烤炙着大地。空气中没有一丝微风，穿梭于厂区之间，没有机器的轰鸣，无声在太阳烘烤下使得本来闷热的厂区更加闷沉。步行穿梭于车间，突然间传来阵阵欢声笑语，使得本已沉闷的厂区瞬间清瘦了很多。循声而去，映入眼帘的一幅热火朝天的工作场景，职工们农装的农装，倒装的倒料，紧张有序，再细心观察你会发现技能岗位竟然是清一色的娘子军。各个飒爽英姿，虽然空

气腾腾，但也遮不住她的热情。授粉看似简单其实是个技巧活，既需要力量，也需要技巧。你别看她们全是女职工，但干起活来一点也不含糊，就是在这样环境下，在这炎热的大火里，她们依然精神抖擞，有说有笑愉快地操作着。瞧！她们把重达约100斤的化肥迅速抬起，快速倒入投料口。这个过程看似简单，但其中却有很多小讲究，非一朝一夕所能掌握。经不住奸好，我向其中的一位大姐问道：“大姐累不累？”大姐微微一笑，答道：“不累，对农村人来说这点儿活不算啥，我一个人干，工作在农村同时在公司工作赚钱补贴家用，我高兴得很呢。”

“哪会累。”朴大姐滔滔着朴实的话语，字字触动着我的心。看着她们汗流浃背的身影，听着她们忙里偷闲相互交流发出的爽朗笑声，我由衷地感叹。大姐们是一群多么平凡而了不起的娘子军！

（安徽公司仓储部 程莉）

以对标提水平 以竞赛促发展

—公司财务管理竞赛活动综述

为全面提升公司的经营指标和整体管理水平，增强管理人员运用财务数据进行管、理、改善经营指标的经营意识，由集团财务中心牵头组织开展了以财务指标管理提升为主要内容的竞赛活动。

5至10月活动期间，竞赛得到了各级领导的大力支持。各子公司积极参与、快速行动。科学组织、全面开展，在集团各公司之间及各公司内部均形成了“比、学、赶、超”的良好氛围。各公司的经营指标和整体管理水平明显提高。

众所周知，财务指标是企业经营的核心，是企业经营的最终结果。所有的经营管理工作都是围绕改善经营结果而发生。如果经营结果得不到改善，一切经营管理活动都

将徒劳无功。

本次管理提升竞赛以提高财务指标为抓手，围绕“供、销、资产、收益等经营管理工作”，在产品品质合格率、优质品占比、产品毛利率、销售增长率、费用降低率、资产负债率、人均贡献等方面，开展提升经营指标的对标管理活动，通过目标管理，帮助各经营单位寻找差距，制定改善提升措施，达到优化成本费用并提高投入产出效果的目的。

本次比赛设“管理进步奖”、“管理优秀奖”和“单项管理突出奖”三个奖项。管理进步奖是在子公司内部进行经营指标的纵向对比，即自己和自己比，看本期指标与上期指标对比是否有提升、有进步，以

本公司1-4月份平均指标为对比基数，“管理优秀奖”是指在子公司之间进行经营指标的横向对比，以集团公司1-4月份经营指标平均数为对比基数，看考核期内谁的经营指标提升的最快。“单项管理突出奖”，是在子公司之间就主要经营指标进行对比评选，分别是产品毛利率、销售利润率、管理费用率、存货周转率、人均贡献率五项指标。

在确定竞赛方案之后，由财务管理部牵头，分别与各子公司对接，协助各子公司制定了公司内部部分方案。在子公司内部方案的基础上又建立了各相关部门实施方案及基础台账，形成了竞赛管理的详细管理体系。财务中心及时测算出了1-4月份集团及各子公司各项指标的平均数，然后按月计算提升得分，并及时向各公司进行反馈。对于较差指标，要求各公司重点分析，并提出整改措施。各子公司财务部根据月度考核指标完成情况及得分，对内部较差指标进行提示，各项指标逐月改善，精细化的管理提升体系逐步形成。

竞赛活动开展至今，整个集团的管理水平均有明显提高，各项指标明显改善。除了指标得到了优化之外，各公司的经营管理也逐步进入规范化，在存货管理方面清理了积压物资，制订了安全库存，完善了余料管理。在资产管理方面，健全了资产台账，建立了定期盘点制度；在采购和营销方面也建立了内部考核和基础台账。精细化的管理格局已经逐渐形成。（集团财务中心财务管理部 高宏斌）

数据成为行动指针

竞赛开展后，各部门掀起了提升管理水平的热潮，作为领航公司核算部车间会计岗位，主要对各车间的竞赛指标完成情况反馈、跟踪。

当我们将竞赛成绩发送给各车间主任及生产领导后，部分车间主任找到我：“这个分数是怎么算出来的？我的这得多少分怎么就这么低了？我的人均质率不低啊！我的产量完活率也完成了啊！人家得的分高是怎么高的？”这些时候，我会心平气和地给他们解释数据是怎么算的，听完了解释，他们会说：“噢，原来是原料成本、余料消耗影响的啊，那我以后得从这两个方面提高了。”

经过充分沟通，财务数据真正成为了生产指南针。对生产管理的及时调整发挥了重要的指导作用。

（临沂公司财务核算部 高丽）

转变方式有成效

从这次管理提升竞赛方案中，指标的承担和落实给我们带来了成绩和进步。

通过这次管理提升竞赛方案的引导，生产成本管理有了两个较大转变：一是车间会计生产成本反馈较原来有了很大的转变。现在，车间成本分析反馈采用了图表式反映，折线图能直观反映车间各项指标完成情况的动态变化过程，促进车间进行指标控制。二是生产经营分析会分析方式有了较大的改变。以日常反馈分析、会前内部分析及车间自主分析的模式，提升了分析的质量和分析的力度，同时让生产车间、各车间负责人都是指标承担，都有指标提升的目标。

财务部门竞赛开始三个月以来，我们

的管理制度和工作方法都得到了一定的提高，借着管理竞赛这个平台，我们会更好做到

好指标控制管理、抓好细节管理，更好地发挥部门的管理职能，为管理提升发挥每个人的智慧和力量。

（临沂公司财务核算部 崔壮杜）

方法总比困难多

自今年开始，财务安装大宗物料系统，过数据只要求在大宗物

料系统中查询即可，既方便又准确，不必每天到各区间拿单据，既省了纸张，又提高了数据准确性，也消除了单据在传递过程中丢失的风险。同时，入库单也不再逐张打印，而是在用门户中输出数据，按客户整理汇明细表即可。这样也省了打印入库单的纸张及人工的重复劳动，提高了工作效率。

其次是订单的应对。现在采购部门号后，过磅、入库、付款等一系列操作都根据同一个采购订单号来完成，因此只要查询采购订单号，便可知道采购合同执行情况一目了然，从而使工作效率不断提高。

（临沂公司财务核算部 胡顺丽）

实现采购科学化

自推进财务竞赛活动以来，从一开始的困难重重，到现在的积极响应，我们收获颇多。

在活动中，公司使用大宗物料系统、订采单系统，以往旧的工作模式被打破，数据库系统的运用大大减少了中间环节，业务人员可以通过系统及手机录入单量、合同期同到货情况，合同执行情况一目了然，也为财务竞赛活动提供了有效数据。在原料采购数据指标的对比，促使采购部门集思广益，我因困，订措施，商讨下月达尺制策，大家对采购目标对越越来越关心，这是足以见得原料采购指标起到的重要作用。

（临沂公司财务核算部 郑洁）

指标就是“指挥棒”

财务管理竞赛以来，生产各级人员非常重视竞赛指标的变化。目前车间想方设法稳定生产，不断提高产品的合格率和优良品率。管理竞赛也鼓舞车间人员对原料的重视程度，车间加大了对余料的回收力度，减少了余料对资金的占用，提高了公司的存货周转率。

大家都在围绕竞赛目标不断的提升，自己跟自己比，自己与其他公司比，想出更多更有效的办法来改变指标，只有真正地赤下身子，踏踏实实地去做事，做到各项措施落实到位，才能在竞赛中取得好的成绩。

（河南郸城公司财务部 王娜）

降低成本是硬道理

成本控制是成本管理的重要手段。成本控制是推动改善企业经营环境的动力。采购部门作为公司的重要部门之一，成本控制成为了本期管理的主要内容。

在竞赛活动中，我们采购部主要做好原料采购成本控制、原料库存控制、原料积压库存消耗、对货时对货控制等工作。比如，我们根据车间生产需求制定出淡旺季最低价和最高库存，建立预警体系和异常物资处理体系。积极掌握原料行情和生产计划，有力控制原料的库存，提高库存周转率；又如对长期未使用的设备处理库存，近三个月内，公司及时销售剩余、废钢罐、废玻璃等积压原料，有效提高仓库的利用率；再如，在了解包装能力的前提下，积极控制汽运和火车运输在途物资的发货速度，避免了货物集中到达的情况。载货车数量跟车量基本消失。

降低成本是硬道理。成本管理是企业创利润的一一个重要手段之一，更是企业竞争主要源泉。我们在工作中将持续关注如何降低成本。为公司发展提供竞争优势。

（菏泽公司采购部 李维华）

从管账向管理进行转变

活动通知下发后，菏泽公司迅速展开了工作，财务部门由专人和相关部门进行对接每个月的竞赛数据情况，对指标差的，和相关部门人员共同分析差的原因，并督促其制定整改措施，使指标逐步改善。

通过与相关部门的跟踪、督促、沟通、交流，财务职能也在悄然发生了变化，由原来单的账务处理转变为现在的走出财务抓管理，财务渗透到企业管理的方方面面，真正地让财务数据服务于企业管理，使企业管理紧紧围绕改善财务指标来开展工作。菏泽财务正在为发挥财务管理作用而努力摸索！

（菏泽公司财务部 董启英）

经验分享

我来菏泽公司两年半的时间，深刻感受到菏泽公司经营情况的变化，尤其是公司自实施财务预算管理以来，由前期的粗放式管理，到现在的精细化管理。由前期的出现竞赛各项目部只负责解决各项目部问题，到现在产、供、销、仓储、计划调度等部门拧成一股绳共同解决存在问题；由前期的各子公司内部沟通分享，到现在的子公司之间指标对比，成功经验共同分享。这些工作都极大的促进了公司整体经营活动的开展和管理水平的提升。

集团推进的财务竞赛活动以及集团经营分析将各公司之间的财务指标进行对比，搭建了各公司经验分享的平台，有利地推进了各公司之间经营指标的改善。各公司找到了各类经营指标的差距，对各较差指标进行分析、制定改进措施，定期完成各差指标的跟进情况，一些经验做法和成功经验的分享，也促进了兄弟公司的相互交流，有利地推进了集团经营活动的开展和业绩提升。

（菏泽公司财务部 于润刚）

扎实推进6S精益管理 全面提升综合管理水平

导语：七月以来，集团号召各公司开展6S精益管理活动，各公司精心组织，积极参与，6S精益管理像一股新鲜的血液注入到公司生产经营管理中，像一缕春风吹进每一位员工的心里。

推行6S精益管理的目的就是使全体员工在工作中切实实行6S，让6S深入人心，以此提升企业形象，提高工作效率。实施6S精益管理后，大家精神面貌都焕然一新，工作场所也更加井然有序，工作环境大为改善。6S管理工作出现了许多亮点，积累了宝贵经验。现刊发各公司组织管理活动中好的做法和成功经验，以取长补短，相互学习，共同进步。

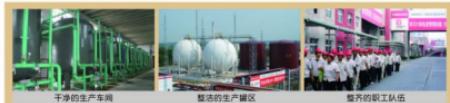
希望全体员工能自觉、主动、积极地投身到6S精益管理的实践中，把先进的管理理念和管理方法与本职工作结合起来，提升自己的管理水平和企业的形象，也希望在6S管理的实践中积累经验、完善制度，逐步形成自身的管理特色，为企业的发展奠定坚实基础。

临沭公司经验分享

6S推行过程中，临沭公司主要做了学习动员、排查梳理、整改提高、巩固成果四个阶段的工作。

一、学习动员阶段：通过专题学习、观看6S专题影片、设立宣传栏等方式对员工进行宣传教育。通过本阶段的宣传和动员工作，为以后顺利开展6S管理模式的推行工作提供了保障。

二、排查梳理阶段：通过专项检查活动，对照标准、规范或制度排查隐患不足，提出整改意见；组织生产现场大检查，每月评选一个“样板红旗车间”，设立流动红旗；实施“看板”管理和“目视化”管理，使信息更加透明化，便于每位员工及时掌握生产现状和管理动态，迅速、准确判断是好是坏，从而快速制定并实施应对措施。



三、整改提高阶段：制定了一系列的整改方案，对现场进行了彻底的清扫和整顿，相关物品做了定置位置，建立了示范区，使员工充分认识到了6S管理的优越性。各分厂成立了“6S”活动小组，发挥团队作战优势，集中解决热点、难点问题。

四、巩固提高阶段：实行“TQM”（全员生产维修）管理，构建全民、全方位、全过程、全天候的设备预防维修体制；实施“TQM”（全面质量管理），使研发、设计、建设、生产等环节的质量得到加强、改善、变革，以最经济、最可靠的质量满足顾客要求；推行“红牌作战”方法，不断地寻找出所有需要进行改善的事物和过程，持续发现问题和解决问题。

菏泽公司经验分享

菏泽公司按照集团要求，以打造6S亮点工程为着眼点，在6S管理方面取得了良好的效果。

亮点一：仓储物料库得到彻底整顿
首先，对产品进行分类，物品要定点摆放；然后，实行区域划分责任到人，即每人负责一块区域，分类物品专人管理；最后，平衡各部位的物料耗用，掌握原辅料使用周期，合理控制库存，减少资金占用。

亮点二：实施规范化码垛和扒垛

实施规范化码垛和扒垛，采用宣传教育、案例讲解的方式，让员工从思想上由被动接受向主动参与转变，从而规范了车间、仓库码垛和扒垛，最终降低



了安全事故的发生率。

亮点三：建立一个标杆仓库以规范仓库的综合管理

仓储新库区设置标识明显的库号、垛区编号，并配置作业看板，实现仓库整洁，无破包散件，无肥料洒地，随脏随扫，做好仓库散垛和破碎件区肥料及临时处理。

亮点四：整治厂区道路确保人车分流

在车辆行驶频繁的路段，沿路绿化带1米铺设人行道，实现了人车分流，既解决了现场混乱现象又减少了安全隐患，充分体现了公司的人性化管理。

安徽公司经验分享

安徽公司以改善车间环境、仓储环境为突破口，灵活运用各种方法、工具和手段，以点带面逐步完善6S管理工作。

一、整理、整顿

1、明确区分了物品要与不要的标准，清除了车间、仓库中的废品和废料，仓库中的材料达到了分类摆放、标识清楚、取用方便的效果。

2、对现有文件进一步整理，茶杯、电话、文件筐、传真机等进行定置管理，规范了文件柜及文件盒上的标签、标签。

二、清扫、清洁

1、集中清扫：对车间、仓库和办公区的墙壁、地面的灰尘、油污做了彻底清扫。对车间内的所有设备进行了彻底清洁和保养。成立专职督查小组不定时巡查，生产部每周末组织一次综合大检查，奖优罚劣。

二、自觉清洁：

划分卫生责任区，保持整洁、明快、舒畅的工作环境，每日进行检查、反馈，使生产现场始终保持最佳状态。

三、素养、安全

1、制作了6S管理看板、安全职责、安全誓词等并上墙展示，使员工在潜意识上融入到6S管理工作中来。

2、根据《6S精益管理方案》要求，制定相关管理制度，做到用制度做保障、做约束，使6S管理工作长期执行下去。



观点分享



1、6S管理是一种全体员工共同执行的模式，而不仅仅是一种工作的形式。需要的是在内心认识上的实施和认同，而不是行为上的服从和履行。因此，应做到知识普及和思想认识的宣贯工作，不应急于形式化。使6S最终变成全体员工自觉自愿的行为。

2、6S管理在注重方式方法，不能照搬别人的做法，应与自己的实际结合，找到适合自己的方式方法。6S不

是达到了预期的目标后就停止不前。应不断根据更高的目标和要求，不断改进，不断完善。

3、6S管理不是一朝一夕就可以实现的，可能需要一两年，也可能需要五年。所以不能急于求成，要一步一步地去摸索。人的行为是逐渐养成的，不是一朝一夕就可以改变的。并且6S是连贯执行的，不是现在工作不忙就执行，等工作忙起来就把6S抛之脑后。应该按照计划执行实施计划，按部就班地

地连贯实施，不宜中断。

4、6S管理是不可分割、环环相扣的整体。整理、整顿、清扫是具体行动，落实是贯彻执行及保持效果，将前面这3S的做事方法制度化、规范化，是直接切入的保障；素养是培养每位员工素质并养成良好的习惯，照章办事，开展6S的各项活动，保证时间的保持必须富余的素养的提升；安全是基础，是根本，离开了安全管理，谈生产管理注定是空谈。安全管理，没有止境。

管理短评

6S管理当系统优化与持续改善

当前，随着公司的快速发展，管理粗放的问题随之而来。特别是重复出现的问题，其原因归根结底是工作没有做细、没有做到位。要将精细化管理，把工作做精、做细、做认真、做实，贯穿于全员、全方位、全过程。当前公司正在认真、扎实、大力推进6S精益管理，这必将对我们进行习惯、工作标准、做事要求带来深刻变化。广大干部职工要转变观念，亲身实践，进一步提高素养，提升公司综合管理水平。

6S现场管理模式是经实践证明为一种先进、实用性强的现场管理方法，包括整理、整顿、清扫、清洁、素养。安全六个部分，主要功能为企业解决用好的空间、用足空间、保持环境清洁、形成良好习惯、重视安全等问题。成功地导入6S，可以改善和提高企业形象，促进工作效率提高，缩短作业周期，降低生产成本，切实保障安全，是一件可以提高社会效益和经济效益的大好事。

扎实推进6S精益管理，可以说，6S是纸张，精益管理是方向。就是要从制度改变工作场所的现状，物品摆放有序、安全隐患消除等不足入手，实现地、物的规范化、人的行为规范化，逐步形成讲规矩、遵规范、守制度的工作习惯，进而改善工作环境，提高工作效率。6S精益管理的内容是多方面的，不仅包括现场管理、厂

区环境、设备管理，同时还包括物流管理、财务管理、人力资源管理等等。所以，要站在系统优化、持续改善的角度去认识和推进6S精益管理，努力实现一流的设备、一流的管理、一流的产品、一流的效率和效益。

6S精益管理，对全员是实实在在、看得见摸得着的要求。要真抓实干，解决问题。让整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全深入人心，从工具、物品的摆放等许多点多一点一滴的细微之举做起，依照规范，自觉纠错，养成习惯，提升素养。每一个环节、每一个部门，每一个岗位，要以人为本为核心，把规定、标准、流程、作业指导书等尽可能数据化、建立起科学的质量标准和操作规范，对本职工作何时做、如何做、做到什么程度做到心中有数；并以数据为支撑，科学化流程、精细过程控制，不折不扣地落实好产品标准、工艺标准、质量标准、成本标准等硬性要求，通过持续改进，逐步使6S精益管理理念渗透到每一位职工、每一项工作，人人精细化、事事精细化、时时精细化、处处精细化，形成精细化管理的企业文化。

让我们每一名干部职工积极行动起来，做扎实推进6S精益管理的实践者，做快见成效的创造者，加快实现公司提出的从粗放管理向精细化管理的过渡，打造科学发展示范企业，争当物料行业转型升级的先行者。



郸城公司经验分享

一、培训先行

对各部门中层以上人员进行了6S精益管理视频培训。督导小组每周二进行一次现场综合大检查，把整改目标层层细化、量化、时效化，每一项都落实到人。企管科每日对现场整治情况进行跟踪监督、检查，对不能按时完成整改的项目负责人，给予相应处罚。

二、看板管理

生产车间按照6S现场管理的要求，对无用物进行彻底清理，设备、现场卫生及待检区，按标准交接。关键岗位制定了工艺指标看板，投料口设置了投料看板，设备润滑、点检规范，记录清晰、准确。

三、仓库管理

成品、原料分区，设置了成品库动态看板，使人一目了然；设置了落地肥仔存放处，定点存货，按时送至车间投料口；设立了装卸任务公示栏、保质量绩效考核看板，方便了工作沟通；入库码垛制定了明确的标准，实现了作业规范化。

云南公司经验分享

一是抓好现场管理。公司生产现场管理作为精细化管理工作的切入点，制订了详细的整改措施，明确了区域责任人，落实了各自的责任。整改后的试点车间，设备卫生清洁，工件摆放整齐，安全通道通畅，工序之间协调，车间管理有序。

二是严格落实班前会议。通过生产中心领导按时参加班前会议的举措，员工上标准岗、干标准活的自觉性、积极性、主动性明显增强，精神面貌焕然一新，形象、素质明显提升。

三是实施走动式管理。今年8月份，公司在生产现场推行了走动式管理，要求后勤部副科及以上人员深入一线参与生产实践，重点对生产的隐患进行查找与整治，协助员工做好现场管理。

四是严格执行考勤制度。实行双向考核，管理人员检查职工的岗位标准、安全员督责等，职工监督检查人员的工作责任心及巡查情况。



临沐公司质量管理亮点经验分享

亮点一

8月26日至9月25日，集团在各基地开展以“奉献优质产品，服务客户，提高服务质量，赢得市场”为主题的“质量月”活动。这是公司继“安全生产月”活动、“生产现场6S精益管理”活动后，开展的又一项生产经营提升活动。

本次活动坚持以“服务客户”为统领，通过开展内容新颖、形式多样的活动，营造“人人追求质量、人人关注质量”的良好氛围，推动集团产品质量、服务质量整体水平的提高。

亮点一：各岗位操作能手指导带动促进质量管理水平提升

通过“技能大比武”活动，选拔了原料解袋、包装套袋、包装扎口、成品缝包、成品码垛、包装打码等各工作岗位的操作能手，以操作能手们为标准，传授操作经验培养出更多的岗位能手，提升员工质量管理水平。

亮点二：外观质量评比，提高成品外观视觉感

在生产系统内部进行外观质量检查评比，包括封包质量、颗粒均匀度、圆滑度、溶解度、色泽一致性等，并奖励优劣，督促各车间班组人员在生产环节控制

上强化自检，增强质量意识，提升质量管理水平，从而使产品外观、色泽明显提高。

亮点三：促进合格率和优质率提升，降低综合生产成本

①制定配方时关注原料的批次化验结果情况，根据原料的检验含量进行配方调整，改变以往的按单子称量分测算方式，保证原料投入养分在优质范围内；

②掺混使用的半成品品项码标示，使用过程中及时核对，更改配方须经生产部审批；

③原料加入的稳定性保证指标稳定，所有余料入库时必须标明含量，全部余料

必须按配方使用，使用前质检人员进行综合取样化验。

亮点四：制定检测制度，从源头上保证质量

①质检对于每批次原料取样化验分析后，必须在原料库上袋子注明实际养分；对于分析值与营养养分、实际单包偏差较大的要特别注明；

②当班班长对于所属原料库内原料养分、体重做好记录，依据生产配方所用原料进行划方使用，单包重不合格的进行标使用；

③每两辆料车用一捆袋子，投料班长执行一捆一查，当班班长不少于4次检查，白班车间主任不低于2次检查，生产部不低于1次检查，质量部随机抽查。

(临沐公司生产二部整理供稿)



丹桂飘香话中秋

清秋，没有浓烈的味道，没有炎热的阳光，有的只是那些丝的凉爽和淡淡的芬芳。又见花好月圆日，忆往昔时，相思难耐，感慨连篇。华灯初上，酒一杯浓妆的铁观音，置于案前，小呷一口，一片悠悠的情怀在最柔软的地方荡漾开来……

又是一年中秋时，岁月无情人有情，和大学的好友相约登临泰山。我们呼朋引伴，浩浩荡荡的奔向天外村，先到了红门，顺着石梯而上，路途清秀才子刘廷桂题词“风月”二

字彰显着大家风范。跨过中天门，迎面而来的是十八盘，蜿蜒崎岖，我们相伴扶持。一步一步拾阶而上，漫漫漫长的修途今，吾得上下而无怠。南天门外到了。此时此刻，风清气爽，醉眼红红，舒目远眺，顿觉心旷神怡，宽慰倍增。沿着大街，路过紫霞洞，登临玉皇顶，月挂东头，清风如梦，点点滴滴，醉语轻夏。站在此处，似有飘飘欲仙，羽化而去之感。“孔子登东山而小鲁，登泰山而小天下”映照了此时风景。我们沐浴在银色的月光下，倾听着

那沧桑历史的声音，异样的情绪在心头潜滋暗长——友谊长天久地！

秋暮夕月，是团圆的季节，是相守的时刻。每逢佳节倍思亲，何人不起故国情？在这个特别的日子里给父母一声问候，常回家看看。又是丹桂飘香的季节，固然时间流逝，但是不管到哪里我都还记得这样一句古语：“想家的时候，故乡的雪也是温暖的记忆。”

(临沂公司安全环保部 曹鹏飞)

中秋赏月，是人生的一次美景。年到中秋，天高云淡，金风送爽，空气变得透明起来，正是赏月的时节。

也许是今生有幸的缘由吧，我见过很多地方的中秋月。第一次是在湖南长沙浏阳河边，皓月当空照，湖光粼粼之中，柔和的月光笼罩着碧绿的烟波，给人一种超凡脱俗的感觉。第二次是在安徽的一座小山上，那里远隔市区，静静地坐在山顶的平地上，望穿夜幕那一轮“异乡的月亮”，激起的是一股思念的潮思。第三次是在山西孔祥熙的后花园，于庄园绣楼之中，仰韶一轮中秋的明月，更使你感到岁月的沧桑。身居闹市那些时候此对

会全部融化在那皎洁洒脱的月光之中，给人的感慨更多的是时间的流逝。明月同样随着一代又一代的人月末来走去。中秋节，是一个团圆节，而我却在离家很远的广东望着天空圆圆的月亮，想念着家里的父母，视频慢慢变得模糊了，对父母的牵挂和祝福涌上了心头。现在的我，慢慢的看清楚了自己，所以我要努力工作，用行动的双手回报父母的养育一片天。异乡的中秋，孤独的我在皎洁月光之下，许下美好的愿望，期待着团圆的时刻。

(贵州公司市场部 孙克)



浓浓中秋情 月饼寄祝福

随着中秋节的来临，为了满足大家在中秋节对月饼的需求，也同时为了更好地服务职工，总务全体人员在节前1个星期，在保证就餐正常供应的同时，开始加班加点制作各种口味的月饼。

为了能制作出可口的月饼，让职工们吃得放心、舒心，我们选用上等的面粉与花生油，用新鲜的原料做馅。此外还特意请来厨师为大家指导。在面点师的指导下，大家迫不及待地动手来，揉面的、擀皮的、团购的、包馅的，一片乐融融繁忙的景象。在大家齐心协力下，月饼从刚开始的奇奇怪怪，到后来的模模样样，每个人都用心制作，并且有意地在每个月饼上做了个

个温馨的笑容。几天下来，虽然非常辛苦，但看着一个个烤好的月饼像一张张开心的笑脸时，我们很自豪。尤其是当大家端上热腾腾、香喷喷的月饼时，每次都是—抢而空，并且预定的每天都得满满的，大家对我们的月饼赞不绝口，连说这月饼不仅口味纯正，而且性价比高，很实惠。看着职工们美滋滋的吃着我们赶制的月饼，大家连日来的疲劳一扫而光。

我想月饼虽小，但每个月饼都包含着我们热情浓浓的祝福，祝福全体员工中秋快乐、身体健康、快乐工作！祝愿我们共同的企业一家—金正大蒸蒸向上！

(临沂公司生产部总务科 高群)

欢
天
喜
地
迎
双
节

中秋共度佳节，中秋喜庆人团圆。是一年中秋、国庆时，又逢一度团圆、欢庆日。

漫步公司，被暖意包围，一片喜庆洋洋。看，一群同事聚在一起的热闹场景；看，一辆辆车辆驶过我们的面前，满载中秋的礼物与祝福驶向远方；看，办公楼前花儿排练得整齐，彩旗飘扬，迎接中秋的到来；看，办公室前花儿排练得整齐，彩旗飘扬，迎接中秋的到来。多大的日子我们工作、拼搏着，努力着，太多的日子里我们忽略了最疼爱我们的亲人，忽视了我们最亲爱的家。

看着这一幕幕景象不由让我思绪万千。

来来往往一年多，在金正大的日子里我们

有了领导的关怀、同事的陪伴、公司给予的照顾，我也从不懂得如何感恩，懂得了感恩，还有内心的变化。因为这一年，我们过的非常丰富多姿，我的人生也色彩斑斓。金秋十月，我在公司度过了一个温馨的中秋，所有温暖的笑容都想要收集，收集我们工作时满意的笑，我们家和企业由衷的笑，我们展望未来期待的笑。更想起我们中秋团圆的每一个，每天，每一个梦寐以求的日子，每一个梦寐以求的日子。

收回游离的目光，一缕温暖，一种暖意，一起心头，让我们一起享受这幸福的时刻，让我们一起迎接中秋、庆团圆。

(集团设计中心 张译文)

梦想飞扬 青春起航

近期，公司健康管理办在康乐中心举办了“重走青春”励志歌咏比赛，40余名公司职员参加了此次活动。参赛选手为大屏幕带来了一场丰盛的视听盛宴。

晚会首先以一段“青春恋曲”为主题的《北京青年》短片中拉开序幕，短短片中一幕幕感人至深的画面给大家留下了深刻的印象。随后，参赛歌舞表演了《我相信》、《你若无依》、《未来的我》等青春励志歌曲，灯光、音响以及演员的倾情演绎和场下的观众融合在一起，将整个晚会推向高潮。在晚会中场期间，为调动起全场在场职工的积极性，参赛选手与在场职工进行了积极的互动，进

行了“无鼓火风”、“转身起身”、“心相扣背夹球”等团队协作游戏。最后，晚会在一首《爱爱》中结束。

参加比赛的员工王莹莹表示，通过此次活动，既放松了身心，又锻炼了工作效率，可谓收获颇丰。此外，选手所演唱的歌曲充分体现了公司青年职工昂扬向上的精神风貌及力争上游的决心和勇气。他希望公司多多举办类似活动，以便让我们青年有更多的机会展示自己的风采。

一直以来，公司十分重视员工娱乐生活和文化建设，并积极为员工搭建展现青春斗志的舞台，让梦想飞扬，让青春起航。

(健康办 李宝酉)

关爱员工健康 倡导品味人生

—公司全员健康体检工作圆满完成

为实现公司“健康、快乐、超小康”的奋斗目标，关心员工的身心健康，公司组织了全体员工进行健康体检。

为做好员工健康体检工作，做到工作、体检两不误，公司健康办精心组织、系统协调，对体检的具体流程和体检时间等都做了详细的安排。本次体检与往年相比

有三大特点：一是体检内容多，包括内科、外科、肝功、肾功、血常规、尿常规及胸透、彩超、心电图等多个项目；二是涉及人员广，包括管理、生产、营销和后勤全体人员，对公司各层级人员分工批次、分模块、定期进行健康体检；三是延时时间长，体检工作从五月份开始，一直持续到八月底结束。

通过这次健康体检，让员工能够及时了解自己的身体状况，做到早发现、早治疗、早预防，确保员工能够有一个健康的身体。全身心地投入到工作中去，另一方面也充分地体现了公司对广大员工的真心关爱。

体检结束后，公司又将健康档案来公司对体检结果进行了讲解与分析。同时对员工进行了“一对一”的健康指导，得到了大家的热烈欢迎与好评。

(健康办 孙冲涛)